

IDENTIDADE DO INDICADOR

USO DA REMUNERAÇÃO VARIÁVEL PROPOSTA

| SIGLA | UNIDADE DE MEDIDA | REVISÃO |
|-------|-------------------|---------------|
| URV | % | P2 (13.02.14) |

DEFINIÇÃO

É a fração dos empregados que recebe algum tipo de remuneração variável.

OBJETIVO

Medir a intensidade de uso da remuneração variável.

FÓRMULA DE CÁLCULO

$$URV = \frac{\text{Número de empregados com remuneração variável}}{\text{Efetivo próprio}} \times 100$$

DEFINIÇÃO DOS PARÂMETROS

Número de empregados com remuneração variável – é o número de empregados que recebem algum tipo de remuneração variável, como: participação nos lucros (PLR), bônus, premiação por vendas, comissões, prêmios de reconhecimento e outras associadas ao desempenho da organização, da unidade, da equipe ou individual, no momento avaliado.

Efetivo próprio – é o número total de empregados, no momento a que se refere o cálculo.

ANÁLISE

Comparação com a meta estabelecida para o período, com valores históricos ou com referenciais de excelência (*benchmarks*), levando em conta a estratégia e as políticas da organização.

REFERENCIAIS DE COMPARAÇÃO (ver nota 2)

OBSERVAÇÕES

- O indicador deve ser apresentado com uma casa decimal.
- Para análises mais completas, o indicador pode ser calculado para diferentes tipos de parcelas variáveis oferecidas pela organização, como: PLR, bônus, premiação por vendas, comissões, prêmios de reconhecimento, etc.
- A métrica pode ser calculada separadamente para cada área da organização ou grupo específico de empregados (gerentes, técnicos, vendedores, etc.).

RESPONSÁVEL

Dórian L. Bachmann

NOTAS:

- 1 - Cópia atualizada deste documento pode ser obtida por *download* nos sites da ABRH-PR (www.abrh-pr.org.br) ou da Bachmann & Associados (www.bachmann.com.br).
- 2 - A Bachmann & Associados conduz, em parceria com a ABRH-PR e o ISAE/FGV, um programa de levantamentos de *benchmarks*. Consulte-nos ou acesse os relatórios anuais em: www.bachmann.com.br/website/indicadores_rh.htm.
- 3 - Para sugestões ou esclarecimentos, contatar indicadoresrh@bachmann.com.br ou 41 3324-5336.

Direitos reservados:



Não está previamente autorizada a reprodução, cópia ou transcrição, parcial ou total, em qualquer meio, para fins comerciais ou de recebimento de vantagens diretas ou indiretas, sem a prévia autorização por escrito da Bachmann & Associados.

Este trabalho está licenciado sob a Licença Atribuição-NãoComercial-SemDerivados 3.0 Brasil da Creative Commons. Para ver uma cópia desta licença, visite <http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/3.0/br>.