

Benchmarking de Fábricas de Celulose e Papel 2010

Rev. 31.01.11

O Produto

A ABTCP, em parceria com a Bachmann & Associados, está convidando as empresas fabricantes para participar da 5ª edição do *Benchmarking* de Fábricas de Celulose e Papel. O estudo, que terá os custos integralmente cobertos pela Associação, irá colher dados de 2010 correspondentes ao desempenho das fábricas, num total de 32 indicadores padronizados. As informações, publicadas de forma codificada para preservar o sigilo, serão fornecidas, por meio de um relatório técnico, para cada uma das organizações participantes.

Benefícios

1. Informação confiável e de qualidade, para orientar decisões técnicas e gerenciais, visando aumento da competitividade.
2. Padronização dos indicadores usados nas comunicações externas às empresas, melhorando o entendimento e a troca de idéias.
3. Acesso a informações sensíveis que, de outro modo, não seriam disponibilizadas.
4. Redução na mão de obra própria para este tipo de trabalho.

Indicadores

Os principais indicadores previstos para o estudo são:

Processo e recuperação (celulose)

- ID-CL-01 – Sólidos Secos Gerados no Cozimento
- ID-CL-02 – Consumo Específico de Madeira
- ID-CL-04 – Consumo Específico de Cloro Ativo
- ID-CL-05 – Consumo Específico de Vapor no Cozimento
- ID-CL-06 – Consumo Específico de Vapor no Secador
- ID-CL-08 – Produção Específica da Máquina de Secagem
- ID-RE-01 – Sólidos Secos Queimados na Caldeira
- ID-RE-02 – Geração Específica de Vapor na Caldeira de Recuperação
- ID-RE-04 – Produção Específica de Álcali Ativo na Caustificação
- ID-RE-05 – Produção Específica de Cal
- ID-RE-07 – Eficiência na Evaporação do Licor Preto

Máquinas de papel

- ID-MP-01 – Disponibilidade Operacional
- ID-MP-02 – Rendimento
- ID-MP-03 – Eficiência de Tempo
- ID-MP-04 – Eficiência de Produção
- ID-MP-05 – Eficiência de Máquina
- ID-MP-06 – Eficiência Global
- ID-MP-07 – Produção Específica
- ID-MP-08 – Número de Quebras (Máquina de papel)
- ID-MP-09 – Tempo Médio de Recuperação Após Quebra
- ID-MT-01 – Disponibilidade

Meio Ambiente

- ID-MA-01 – Consumo Específico de Água (celulose)
- ID-MA-02 – Consumo Específico de Água (papel)
- ID-MA-03 – Volume Específico de Efluentes (celulose)
- ID-MA-04 – Volume Específico de Efluentes (papel)
- ID-MA-05 – Geração de Resíduos Sólidos
- ID-MA-06 – Consumo Específico de Energia Elétrica
- ID-MA-07 – Emissão Específica de Enxofre Reduzido Total

Recursos Humanos (1)

ID-RH-02 – Rotatividade

ID-RH-40 – Grau de Escolaridade

ID-RH-50 – Grau de Terceirização

ID-RH-51 – Índice de Horas Extras Pagas

Obs.:

(1) – Serão adotados os indicadores desenvolvidos em parceria com a Associação Brasileira de Recursos Humanos - ABRH, com eventuais adaptações à realidade do setor papelero.

Cronograma

Janeiro e fevereiro – Divulgação

Março – Envio do formulário de coleta de dados

Abril – Entrega dos dados pelas empresas

Mai e junho – Preparo do Relatório

Julho – Arte e impressão

Agosto – Entrega do Relatório às empresas participantes

Outubro – Apresentação de resumo no Congresso ABTCP 2011.

Conheça os pontos positivos e de fragilidade de sua organização em relação ao ambiente competitivo e ganhe uma poderosa ferramenta de gestão.